

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Российский государственный гуманитарный университет»**  
**(ФГБОУ ВО «РГГУ»)**

**ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВА**  
Кафедра финансов и кредита

**ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА ОРГАНИЗАЦИИ**  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

38.05.01 Экономическая безопасность

---

*Код и наименование направления подготовки/специальности*

Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта

---

*Наименование направленности (профиля)/ специализации*

Уровень высшего образования:

*специалитет*

Форма обучения:

*очная, заочная*

РПД адаптирована для лиц  
с ограниченными возможностями  
здоровья и инвалидов

Москва 2024

*Финансовая политика организации*

*Рабочая программа дисциплины*

*Составитель:*

*к.э.н., доцент кафедры финансы и кредит Е.В. Черникина*

*Ответственный редактор:*

*д.э.н., профессор, зав. кафедрой финансов и кредита В.Н. Незамайкин*

**УТВЕРЖДЕНО**

**Протокол заседания кафедры финансов и кредита**

**№ 3 от 24 марта 2024 года**

## Оглавление

1.	Пояснительная записка.....	4
1.1.	Цель и задачи дисциплины.....	4
1.2.	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций.....	4
1.3.	Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	5
2.	Структура дисциплины.....	5
3.	Содержание дисциплины.....	6
4.	Образовательные технологии.....	8
5.	Оценка планируемых результатов обучения.....	8
5.1	Система оценивания.....	8
5.2	Критерии выставления оценки по дисциплине.....	8
5.3	Оценочные средства (материалы) для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	9
6.	Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.....	12
6.1	Список источников и литературы.....	12
6.2	Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».....	13
6.3	Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы.....	13
7.	Материально-техническое обеспечение дисциплины.....	13
8.	Обеспечение образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов.....	13
9.	Методические материалы.....	15
9.1	Планы семинарских/ практических/ лабораторных занятий.....	15

## 1. Пояснительная записка

### 1.1. Цель и задачи дисциплины

Цель дисциплины состоит в формировании у студентов теоретических знаний и практических навыков в области финансовой политики организации в целях обеспечения экономической безопасности организации.

Задачи дисциплины:

- сформировать теоретические знания в области финансовой политики организации, основных направлений краткосрочной и долгосрочной финансовой политики;
- сформировать навыки аналитической работы, оценки финансовой политики организации в краткосрочном и долгосрочном периоде и выявления угроз и рисков экономической безопасности.
- сформировать навыки разработки документов, регламентирующих реализацию финансовой политики организации для обеспечения экономической безопасности.

### 1.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция (код и наименование)	Индикаторы компетенций (код и наименование)	Результаты обучения
ПК-1 Способен проводить расчеты финансово-экономических показателей, выявлять, анализировать, устанавливать их влияние на экономическую безопасность хозяйствующего субъекта, использовать расчеты для разработки мероприятий по минимизации рисков, построения системы управления рисками	ПК-1.3 Оценивает влияние финансово-экономических показателей на экономическую безопасность хозяйствующего субъекта	<p>Знать: терминологический аппарат, содержание, основы разработки финансовой политики, основы расчета и анализа показателей, характеризующих финансовую политику организации для оценки ее влияния на экономическую безопасность организации.</p> <p>Уметь: рассчитывать финансово-экономические показатели, характеризующие краткосрочную и долгосрочную финансовую политику организации, анализировать их влияние на экономическую безопасность организации.</p> <p>Владеть: навыками расчета финансово-экономических показателей, характеризующих краткосрочную и долгосрочную финансовую политику организации, оценки их влияния на экономическую безопасность организации</p>
ПК-2 Способен использовать информацию разного уровня для мониторинга факторов, анализа финансово-	ПК-2.1 Анализирует источники информации, осуществляет сбор, анализ финансово-экономических	Знать: основы разработки и оценки финансовой политики организации на основе анализа финансово-экономических показателей для выявления угроз и рисков экономической безопасности.

экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов, оценки угроз и рисков экономической безопасности, готовить аналитические материалы для принятия решений в сфере экономической безопасности, в том числе с использованием современных информационных технологий	показателей для выявления угроз и рисков экономической безопасности	<p>Уметь: собирать и анализировать различные источники информации, анализировать финансово-экономических показатели в целях оценки финансовой политики организации в краткосрочном и долгосрочном периоде и выявления угроз и рисков экономической безопасности.</p> <p>Владеть: навыками оценки финансовой политики организации и обоснования решений с позиции обеспечения экономической безопасности.</p>
ПК-3 Способен проектировать и разрабатывать системы, обеспечивающие экономическую безопасность, системы управления рисками, внутреннего аудита, в т.ч с использованием информационных технологий	ПК-3.3 Осуществляет планирование, координирование и нормативное обеспечение деятельности хозяйствующего субъекта в целях обеспечения экономической безопасности	<p>Знать: основы планирования, нормативного обеспечения деятельности хозяйствующего субъекта в области финансовой политики организации и обеспечения экономической безопасности.</p> <p>Уметь: разрабатывать планы развития, документы в области финансовой политики организации и обеспечения экономической безопасности.</p> <p>Владеть: навыками разработки документов, регламентирующих финансовую политику организации и в целях обеспечения экономической безопасности.</p>

### 1.3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Финансовая политика организации» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока дисциплин учебного плана.

### 2. Структура дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 академических часов.

#### Структура дисциплины для очной формы обучения

Объем дисциплины в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Курс	Тип учебных занятий	Количество часов
5	Лекции	16
5	Семинары	26
Всего:		42

Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся составляет 66 академических часов.

### **Структура дисциплины для заочной формы обучения**

Объем дисциплины в форме контактной работы обучающихся с педагогическими работниками и (или) лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях, при проведении учебных занятий:

Курс	Тип учебных занятий	Количество часов
5	Лекции	4
5	Семинары	8
Всего:		12

Объем дисциплины (модуля) в форме самостоятельной работы обучающихся составляет 96 академических часов.

## **3. Содержание дисциплины**

### **Тема 1 Содержание финансовой политики организации**

Понятие «финансовая политика организации», её значение в развитии предприятия. Цели, задачи и направления формирования финансовой политики. Субъекты и объекты финансовой политики. Финансовые отношения как объект финансовой политики, их группы и назначение. Финансовые ресурсы как объект финансовой политики.

Принципы организации финансовой политики предприятия. Место финансовой политики в общей системе управления предприятием. Система целей и стратегические направления финансовой политики. Финансовая политика предприятия как условие обеспечения экономической безопасности.

Предприятие как социально-экономическая система отдельных функциональных подразделений. Понятие функциональной политики и их место в системе управления. Взаимосвязь и координирование функциональных политик (финансовой, маркетинговой, кадровой, технологической службой, инвестиционной и других).

Виды финансовой политики предприятия и их характеристика: краткосрочная и долгосрочная финансовая политика, финансовая политика в сферах формирования и использования финансовых ресурсов.

Информационное обеспечение финансовой политики.

Стратегический анализ: содержание, основные методы, особенности проведения. Анализ факторов внутренней и внешней финансовой среды предприятия для выявления угроз и рисков экономической безопасности предприятия. Оценка стратегической финансовой позиции предприятия.

### **Тема 2. Краткосрочная финансовая политика организации**

Цель, задачи, содержание краткосрочной финансовой политики организации. Финансовый анализ как методическая основа финансовой политики.

Информационное обеспечение и виды краткосрочной финансовой политики, их взаимосвязь.

Ценовая политика предприятия. Сущность, цель, задачи управления ценами. Методы и принципы ценообразования в организации. Система скидок. Формирование системы внутреннего контроля в организации.

Понятие и общие принципы формирования учетной политики предприятия. Технология формирования учетной политики. Оформление учетной политики: документация, учет условий изменения учетной политики.

Понятие и принципы осуществления налоговой политики предприятия. Основные направления налоговой политики предприятия: выбор схемы налогового учета, выбор способов оптимизации налогов, налоговое планирование. Налоговая нагрузка на предприятии.

### **Тема 3. Политика управления оборотными активами и оборотным капиталом**

Содержание политики управления оборотными активами. Процесс разработки политики управления оборотными активами.

Политика управления запасами: содержание, основные этапы разработки.

Политика управления денежными активами предприятия. Цели и задачи управления денежными средствами и ликвидностью предприятий. Организация денежного обращения на предприятии. Модели определения оптимального остатка денежной наличности. Определение оптимального остатка денежных средств организации (Модели Баумоля-Тобина, Миллера-Орра, Стоуна).

Политика управление дебиторской задолженностью предприятия: содержание, основные этапы разработки. Кредитная политика организации и использование современных форм рефинансирования.

Политика управления кредиторской задолженностью предприятия. Цели и задачи управления кредиторской задолженностью предприятия. Оптимизация структуры кредиторской задолженности предприятия. Методы управления кредиторской задолженностью предприятия.

### **Тема 4. Политика управления финансированием текущей деятельности предприятия**

Способы финансирования деятельности предприятия. Сущность, цель, задачи и содержание политики управления текущими издержками предприятия. Политика управления прибылью предприятия: цель, объект, задачи. Ключевые показатели маржинального анализа. Операционный левверидж и его использование при формировании операционной финансовой политики.

Политика управления заемным капиталом предприятия. Содержание процесса оптимизации структуры капитала.

Политика улучшения платежеспособности предприятия: понятие, факторы, влияющие на платежеспособность, основные этапы. Политика улучшения финансовой устойчивости предприятия: понятие, факторы, влияющие на финансовую устойчивость, основные этапы.

### **Тема 5. Долгосрочная финансовая политика организации**

Понятие инвестиционной политики предприятия. Технология формирования инвестиционной политики. Направления разработки инвестиционной политики.

Понятие дивидендной политики предприятия. Основные направления разработки дивидендной политики: выбор типа дивидендной политики, выбор срока и порядка выплаты дивидендов, определение эффективности дивидендной политики предприятия. Типы дивидендной политики предприятия («консервативный», «компромиссный» и «агрессивный»), методики дивидендных выплат. Источники и формы выплаты дивидендов, ограничения по выплате дивидендов по акциям. Показатели оценки эффективности дивидендной политики.

### **Тема 6. Организация разработки и реализации финансовой политики. Эффективность финансовой политики организации.**

Общий алгоритм разработки финансовой политики организации. Комплексный анализ финансового состояния фирмы. Определение величины имеющегося финансового потенциала. Определение потребности в дополнительном внешнем финансировании, исходя из

корпоративной стратегии. Оценка рабочего капитала предприятия. Факторы, влияющие на потребность во внешнем финансировании и способность фирмы к обеспечению роста. Внутренний рост и устойчивый рост предприятия. Выбор альтернативных форм дополнительного внешнего финансирования.

Реализация финансовой политики. Угрозы экономической безопасности и меры обеспечения безопасности предприятия в процессе реализации финансовой политики предприятия. Использование внутренних механизмов финансовой стабилизации предприятия.

Ключевые экономические показатели результатов и эффективности деятельности фирмы. Основные показатели, характеризующие эффективность управления финансами фирмы. Контроль реализации финансовой политики предприятия и разработка плана мероприятий по ее корректировке в целях обеспечения экономической безопасности предприятия.

Результаты финансовой политики организации. Эффективность финансовой политики как отражение грамотности финансовых решений. Показатели, используемые для оценки эффективности.

#### 4. Образовательные технологии

Для проведения учебных занятий по дисциплине используются различные образовательные технологии. Для организации учебного процесса может быть использовано электронное обучение и (или) дистанционные образовательные технологии.

#### 5. Оценка планируемых результатов обучения

##### 5.1 Система оценивания

<i>Форма контроля</i>	<i>Макс. количество баллов</i>	
	<i>За одну работу</i>	<i>Всего</i>
<i>Текущий контроль:</i> - участие в обсуждении на занятиях, решение практических заданий и ситуаций	5 баллов	50 баллов
- контрольная работа	10 баллов	10 баллов
- Защита проекта	30 баллов	40 баллов
- Контрольные вопросы	10 баллов	
Промежуточная аттестация – зачет с оценкой		
<b>Итого за семестр</b>		100 баллов

Полученный совокупный результат конвертируется в традиционную шкалу оценок и в шкалу оценок Европейской системы переноса и накопления кредитов (European Credit Transfer System; далее – ECTS) в соответствии с таблицей:

100-балльная шкала	Традиционная шкала	Шкала ECTS
95 – 100	отлично	A
83 – 94	зачтено	B



68 – 82	хорошо		C
56 – 67	удовлетворительно		D
50 – 55			E
20 – 49	неудовлетворительно	не зачтено	FX
0 – 19			F

## 5.2 Критерии выставления оценки по дисциплине

Баллы/ Шкала ECTS	Оценка по дисциплине	Критерии оценки результатов обучения по дисциплине
100-83/ A,B	отлично/ зачтено	<p>Выставляется обучающемуся, если он глубоко и прочно усвоил теоретический и практический материал, может продемонстрировать это на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся исчерпывающе и логически стройно излагает учебный материал, умеет увязывать теорию с практикой, справляется с решением задач профессиональной направленности высокого уровня сложности, правильно обосновывает принятые решения.</p> <p>Свободно ориентируется в учебной и профессиональной литературе.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – «высокий».</p>
82-68/ C	хорошо/ зачтено	<p>Выставляется обучающемуся, если он знает теоретический и практический материал, грамотно и по существу излагает его на занятиях и в ходе промежуточной аттестации, не допуская существенных неточностей.</p> <p>Обучающийся правильно применяет теоретические положения при решении практических задач профессиональной направленности разного уровня сложности, владеет необходимыми для этого навыками и приёмами.</p> <p>Достаточно хорошо ориентируется в учебной и профессиональной литературе.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – «хороший».</p>
67-50/ D,E	удовлетво- рительно/ зачтено	<p>Выставляется обучающемуся, если он знает на базовом уровне теоретический и практический материал, допускает отдельные ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся испытывает определённые затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности, владеет необходимыми для этого базовыми навыками и приёмами.</p> <p>Демонстрирует достаточный уровень знания учебной литературы по дисциплине.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – «достаточный».</p>
49-0/ F,FX	неудовлет- ворительно/ не зачтено	<p>Выставляется обучающемуся, если он не знает на базовом уровне теоретический и практический материал, допускает грубые ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации.</p> <p>Обучающийся испытывает серьёзные затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности, не владеет необходимыми для этого навыками и приёмами.</p> <p>Демонстрирует фрагментарные знания учебной литературы по дисциплине.</p> <p>Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.</p> <p>Компетенции на уровне «достаточный», закреплённые за дисциплиной, не сформированы.</p>

### **5.3 Оценочные средства (материалы) для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

#### **Текущий контроль**

##### Примерные вопросы для обсуждения

1. В чем заключается содержание стратегического анализа предприятия? (ПК-2.1)
2. Какие элементы принято выделять в составе внешней деловой окружающей среды? (ПК-2.1)
3. Какие из методов могут быть применены к анализу факторов внутренней финансовой среды. (ПК-2.1) ?
4. Каковы основные параметры оценки финансовой политики предприятия? (ПК-3.3)
5. Каким образом осуществляется контроль реализации финансовой политики ПК-3.3)

#### **Практические задания**

1. На основе данных финансовой отчетности публичной компании провести факторных анализ показателей рентабельности, сделать выводы о влиянии на экономическую безопасность организации
2. Ежегодные потребности организации в наличности составляют 20 млн. ден.ед Каков оптимальный размер перевода денежных средств по модели Баумоля, и каков минимальный остаток наличности, если доход от инвестирования в рыночные ценные бумаги 3 % в месяц, стоимость перевода средств из ценных бумаг в наличность 100 ден. ед.
3. На основе анализа бизнес-среды и данных финансовой отчетности публичной компании определите риски и угрозы экономической безопасности, , сформулируйте выводы.
4. На основе открытых источников российской публично компании провести анализ положения о дивидендной политике, данных об использовании прибыли.

#### **Примерный вариант контрольной работы**

1. Охарактеризуйте задачи в сфере управления текущими актива и текущими пассивами. Как влияет управление текущими активами и текущими пассивами на экономическую безопасность организации. Какие мероприятия по снижению рисков и угроз экономической безопасности следует включить в планы развития организации?
  1. На выбор финансовой политики компании влияют внешние факторы:
    - А) макроэкономическая ситуация, конъюнктура рынков, степень либерализации законодательства;
    - Б) макроэкономическая ситуация, налоговая и инвестиционная политика компании;
    - В) инфляция, цены на продукцию естественных монополий.
  2. К краткосрочной финансовой политике компании не относится:
    - А) инвестиционная политика;
    - Б) политика управления запасами, политика управления дебиторской и кредиторской задолженностью;
    - В) политика управления денежными активами
  3. Какого метода стратегического финансового анализа не существует:
    - А) PEST-анализ;

- Б) Сценарный анализ;
- В) Относительный финансовый анализ;
- Г) Портфельный анализ.

4. SWOT-анализ включает:

- А) анализ возможностей организации и вероятных угроз;
- Б) анализ сильных и слабых сторон в деятельности организации, в сравнении с конкурентами;
- В) анализ макросистемы рынка и конкретных целевых рынков;
- Г) все вместе взятое.

5. При разработке финансовой политики организации определите пути минимизации риска в условиях неопределенности:

- А) распределение риска между участниками проекта;
- Б) увеличение доли резервных отчислений на непредвиденные обстоятельства;
- В) страхование возможных потерь;
- Г) все ответы верные.

#### Контрольные вопросы для подготовки к промежуточной аттестации

1. Содержание финансовой политики предприятия: понятие, предмет финансовой политики, субъекты, объекты управления при разработке финансовой политики.
2. Финансовые ресурсы как объект финансовой политики фирмы: источники и способы формирования и направления их использования: дискуссионный аспект
3. Финансовые отношения как объект финансовой политики фирмы: дискуссионный аспект.
4. Принципы финансовой политики предприятия.
5. Виды финансовой политики организации
6. Понятие и общие принципы формирования учетной политики предприятия.
7. Информационное обеспечение финансовой политики.
8. Стратегический анализ: содержание, основные методы, особенности проведения. Анализ факторов внутренней и внешней финансовой среды предприятия для выявления угроз и рисков экономической безопасности предприятия.
9. Оценка стратегической финансовой позиции предприятия в целях разработки финансовой политики предприятия и обеспечения экономической безопасности .
10. Взаимосвязь финансовой политики и экономической безопасности предприятия.
11. Налоговая политика организации: ее правовые основы, общее содержание, цель, задачи.
12. Политика управления оборотными активами: общее содержание, этапы и их характеристика.
13. Политика управления запасами: общее содержание, методы управления запасами, показатели оценки.
14. Политика управления денежными активами: цель, основные задачи, общее содержание, влияющие факторы.
15. Структура денежного потока. Главная стратегическая цель, общее содержание управления денежными потоками и влияющие факторы.
16. Понятие и основные этапы разработки политики управления дебиторской задолженностью предприятия.
17. Понятие и процесс разработки политики управления кредиторской задолженностью предприятия.

18. Операционная финансовая политика: общее содержание, цель, задачи, показатели маржинального анализа.
19. Политика управления прибылью и рентабельностью организации.
20. Политика улучшения платежеспособности предприятия: понятие, факторы, влияющие на платежеспособность, основные этапы.
21. Политика улучшения финансовой устойчивости предприятия: понятие, факторы, влияющие на финансовую устойчивость, основные этапы.
22. Понятие инвестиционной политики предприятия. Направления разработки инвестиционной политики предприятия
23. Политика управления заемным капиталом предприятия: цель, задачи, основные этапы.
24. Дивидендная политика предприятия: понятие, цель, задачи, показатели оценки.
25. Типы дивидендной политики, методики дивидендных выплат. Положение о дивидендной политике предприятия.
26. Результаты финансовой политики предприятия и оценка ее эффективности.
27. Контроль реализации финансовой политики предприятия. Планы развития предприятия и корректировки финансовой политики в целях обеспечения экономической безопасности предприятия.

### **Выполнение проекта по темам 1-6**

На основе пройденного в семестре материала, на примере выбранной студентами публичной организации следует провести анализ краткосрочной или долгосрочной финансовой политики предприятия, анализ финансово-экономических показателей, ее характеризующих и подготовить презентацию:

- а) охарактеризовать предприятие, финансовые цели;
  - б) раскрыть все этапы разработки соответствующего направления финансовой политики, провести анализ внешней и внутренней среды предприятия, используя соответствующие методы, сделать выводы о рисках и угрозах экономической безопасности предприятия.
  - в) провести анализ финансовых показателей в динамике (3-5 лет), сформулировать выводы
  - г) сформулировать заключение о результатах и эффективности проводимой финансовой стратегии и ее влиянии на экономическую безопасность предприятия, составить план мероприятий по ее корректировке.
- Выполняется в письменном виде с презентацией.

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **6.1 Список источников и литературы<sup>1</sup>**

#### Источники

##### Основные

Гражданский кодекс Российской Федерации: Часть вторая. [Электронный ресурс]. Режим доступа : <http://www.consultant.ru/>

Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998г. №146-ФЗ [Электронный ресурс]. Режим доступа : <http://www.consultant.ru/>

Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) Федеральный закон от 05.08.2000г. № 117-ФЗ [Электронный ресурс]. Режим доступа : <http://www.consultant.ru/>

О несостоятельности (банкротстве). Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ [Электронный ресурс]. Режим доступа : <http://www.consultant.ru/>

<sup>1</sup> Рекомендуется включать в списки издания из ЭБС и не более 15 печатных изданий.

## Литература

## Основная

Симоненко, Н. Н. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика фирмы : учебник / Н. Н. Симоненко, В. Н. Симоненко. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2022. — 512 с. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1843596>

Долгосрочная финансовая политика организации : учебное пособие / Е.Н. Карпова, О.М. Кочановская, А.М. Усенко, А.А. Коновалов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 193 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1869370>

## Дополнительная

Басовский, Л. Е. Современный стратегический анализ : учебник / Л.Е. Басовский. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 256 с. — (Высшее образование: Магистратура). URL: <https://znanium.com/catalog/product/1257970>

Финансовый менеджмент. В 2 частях. Ч.2. Финансовая политика предприятия: учебник и практикум для вузов / А.И. Афоничкин, Л.И.Журова, Д.Г.Михаленко; под ред. А.И.Афоничкина.-2-е изд., перерад и доп.-Москва: Издательство Юрайт, 2022.-297 с. – URL: <https://www.urait.ru/viewer/finansovyy-menedzhment-v-2-ch-chast-2-finansovaya-politika-predpriyatiya-492802#page/1>

## 6.2 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

Национальная электронная библиотека (НЭБ) [www.rusneb.ru](http://www.rusneb.ru)  
 ELibrary.ru Научная электронная библиотека [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)  
 Электронная библиотека Grebennikon.ru [www.grebennikon.ru](http://www.grebennikon.ru)  
 Cambridge University Press  
 ProQuest Dissertation & Theses Global  
 SAGE Journals  
 Taylor and Francis  
 JSTOR

## 6.3 Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы

Доступ к профессиональным базам данных: <https://liber.rsuh.ru/ru/bases>

Информационные справочные системы:

1. Консультант Плюс
2. Гарант

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для обеспечения дисциплины используется материально-техническая база образовательного учреждения: учебные аудитории, оснащённые компьютером и проектором для демонстрации учебных материалов, доской.

Состав программного обеспечения:

1. Windows
2. Microsoft Office

### 3. Kaspersky Endpoint Security

#### **8. Обеспечение образовательного процесса для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- для слепых и слабовидящих: лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением; письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или могут быть заменены устным ответом; обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс; для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств; письменные задания оформляются увеличенным шрифтом; экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

- для глухих и слабослышащих: лекции оформляются в виде электронного документа, либо предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования; письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме; экзамен и зачёт проводятся в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением; письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением; экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения предусматривается использование технических средств, необходимых в связи с индивидуальными особенностями обучающихся. Эти средства могут быть предоставлены университетом, или могут использоваться собственные технические средства.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- для слепых и слабовидящих: в печатной форме увеличенным шрифтом, в форме электронного документа, в форме аудиофайла.

- для глухих и слабослышащих: в печатной форме, в форме электронного документа.

- для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме, в форме электронного документа, в форме аудиофайла.

Учебные аудитории для всех видов контактной и самостоятельной работы, научная библиотека и иные помещения для обучения оснащены специальным оборудованием и учебными местами с техническими средствами обучения:

- для слепых и слабовидящих: устройством для сканирования и чтения с камерой SARA CE; дисплеем Брайля PAC Mate 20; принтером Брайля EmBraille ViewPlus;

- для глухих и слабослышащих: автоматизированным рабочим местом для людей с нарушением слуха и слабослышащих; акустический усилитель и колонки;

• для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата: передвижными, регулируемые эргономическими партами СИ-1; компьютерной техникой со специальным программным обеспечением.

## **9. Методические материалы**

### **9.1 Планы семинарских занятий**

#### **Семинарское занятие 1**

##### **Тема 1 Содержание финансовой политики организации**

Вопросы для обсуждения:

1. Какие стратегические цели ставят с помощью финансовой политики предприятия?
2. Что подразумевают понятия «финансовая стратегия» и «финансовая тактика»?
3. Раскройте основные направления разработки финансовой политики.
4. Кто определяет основные направления финансовой политики предприятия?
5. Основные задачи, решаемые в ходе реализации финансовой политики.
6. Основные этапы финансовой политики предприятия.
7. Что является субъектом, объектом и предметом финансовой политики предприятия?
8. Какие методы используются для анализ факторов внутренней и внешней финансовой среды предприятия для выявления угроз и рисков экономической безопасности предприятия.
9. Каким образом производится оценка стратегической финансовой позиции предприятия.
10. Информационное обеспечение финансовой политики.
11. Охарактеризуйте взаимосвязь проводимой финансовой политики и экономической безопасности предприятия. Приведите примеры.

Выполнение и проверка практических заданий

##### **Тема 2. Краткосрочная финансовая политика организации**

Вопросы для обсуждения:

1. Охарактеризуйте информационное обеспечение и виды краткосрочной финансовой политики, их взаимосвязь.
2. Формирование ценовой политики предприятия. Основные виды ценовой политики предприятия.
3. Охарактеризуйте факторы, влияющие на ценовую политику предприятия
4. Формирование учетной политики предприятия. Оформление учетной политики.
5. Основные направления налоговой политики предприятия. Способы оптимизации налоговой нагрузки предприятия. Приведите примеры.
6. На основе анализа литературных источников сравните методики расчета налоговой нагрузки предприятия.
7. Влияет ли ценовая, учетная, налоговая политика на экономическую безопасность предприятия? Каким образом? Ответ аргументируйте, приведите примеры.

Выполнение и проверка практических заданий

#### **Семинарское занятие 2**

##### **Тема 3. Политика управления оборотными активами и оборотным капиталом**

Вопросы для обсуждения:

1. Какие финансовые задачи решаются в сфере управления текущими активами и пассивами?

2. Дайте характеристику консервативной, умеренной и агрессивной политики управления текущими активами и пассивами.
3. Охарактеризуйте основные типы кредитной политики предприятия.
4. К какому соотношению необходимо стремиться в управлении дебиторской и кредиторской задолженностями и почему?

Выполнение и проверка практических заданий

### **Политика управления оборотными активами и оборотным капиталом**

Вопросы для обсуждения:

1. Какие можно использовать модели в управлении запасами?
2. Охарактеризуйте основные этапы разработки политики управления запасами.
3. Какие основные задачи решаются в сфере политики управления денежными активами?
4. Определение оптимального остатка денежных средств организации (Модели Баумоля-Тобина, Миллера-Орра, Стоуна).

Выполнение и проверка практических заданий

### **Семинарское занятие 3**

#### **Тема 4. Политика управления финансированием текущей деятельности предприятия**

Вопросы для обсуждения:

1. Операционная финансовая политика: необходимость, роль, цель, объект, задачи и пути их решения, общее содержание.
2. Каким образом решается задача оптимизации операционной прибыли?
3. Дайте характеристику политики управления расходами.
4. Каким образом чувствительность прибыли связана с предпринимательским риском?
5. Операционный леверидж и его использование при формировании операционной финансовой политики.

Выполнение и проверка практических заданий

#### **Тема 4. Политика управления финансированием текущей деятельности предприятия**

1. В чем заключаются особенности привлечения и использования заемных средств для финансирования предприятия?
2. Что является критерием выбора лучшего способа долгосрочного финансирования предприятия?
3. Охарактеризуйте политику улучшения платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия.
4. Какие факторы следует учитывать при разработке политики улучшения платежеспособности и финансовой устойчивости?

Выполнение и проверка практических заданий

#### **Тема 5. Долгосрочная финансовая политика организации**



Вопросы для обсуждения:

1. Перечислите основные теоретические подходы к обоснованию дивидендной политики.
  2. Перечислите факторы, определяющие дивидендную политику.
  3. Дайте характеристику типов дивидендной политики.
  4. Основные аналитические показатели, используемые для оценки дивидендной политики предприятия.
  5. В чем сущность показателя «разводненная прибыль»?
  6. Что характеризует показатель «дивидендная доходность»?
- Выполнение и проверка практических заданий

#### **Семинарское занятие 4**

##### **Тема 5. Долгосрочная финансовая политика организации**

Вопросы для обсуждения:

1. В чем состоит содержание инвестиционной политики предприятия?
  2. Перечислите факторы, определяющие инвестиционную политику.
  3. Каковы основные методы оценки эффективности инвестиционных проектов, их достоинства и недостатки?
- Выполнение и проверка практических заданий

#### **Семинарское занятие 9**

##### **Тема 6. Организация разработки и реализации финансовой политики. Эффективность финансовой политики организации.**

Вопросы для обсуждения:

1. Какова последовательность разработки финансовой политики предприятия?
2. Охарактеризуйте факторы, влияющие на потребность во внешнем финансировании и способность фирмы к обеспечению роста.
3. Угрозы экономической безопасности и меры обеспечения безопасности предприятия в процессе реализации финансовой политики предприятия.
4. Использование внутренних механизмов финансовой стабилизации предприятия.
5. Что представляют собой результаты финансовой политики? Приведите примеры.
6. Как можно оценить эффективность финансовой политики предприятия?
7. Приведите примеры динамики финансовых показателей, характеризующих положительные результаты финансовой политики предприятия.
8. Каким образом осуществляется контроль реализации финансовой политики предприятия?
9. Контроль реализации финансовой политики предприятия и разработка плана мероприятий по ее корректировке в целях обеспечения экономической безопасности предприятия.

Выполнение и проверка практических заданий

#### **Семинарское занятие 10**

##### **Тема 6. Организация разработки и реализации финансовой политики. Эффективность финансовой политики организации.**

Подготовка и защита итогового проекта включает:

1. Выбор публичной организации. Охарактеризовать предприятие, финансовые цели.
  2. Сбор и анализ данных о бизнес среде организации, факторах, оказывающих влияния на финансовую политику и экономическую безопасность компании.
  3. Собрать и проанализировать данные финансовой отчетности предприятия за 3-5 лет.
  4. Провести анализ краткосрочной или долгосрочной финансовой политики предприятия, анализ финансово-экономических показателей, сформулировать выводы.
  5. Подготовить аналитический доклад (письменно) и презентацию:
    - а) охарактеризовать предприятие, финансовые цели;
    - б) раскрыть все этапы разработки соответствующего направления финансовой политики, провести анализ внешней и внутренней среды предприятия, используя соответствующие методы, сделать выводы о рисках и угрозах экономической безопасности предприятия.
    - в) провести анализ финансовых показателей в динамике (3-5 лет), сформулировать выводы
    - г) сформулировать заключение о результатах и эффективности проводимой финансовой стратегии и ее влиянии на экономическую безопасность предприятия, составить план мероприятий по ее корректировке.
- Выполняется в письменном виде с презентацией.

